

Муниципальное бюджетное образовательное учреждение  
«Средняя общеобразовательная школа №10»  
имени Героя Российской Федерации  
Антон Борисовича Ушакова

Принято  
Педагогическим советом  
протокол №1  
от «30» ноября 2023г.

УТВЕРЖДАЮ  
Директор МБОУ «СОШ № 10»  
им. Героя РФ А.Б. Ушакова»  
\_\_\_\_\_/Н.В. Кириллов  
Приказ № 201-ОД от «30» ноября 2023г

**ПРОГРАММА НАСТАВНИЧЕСТВА**  
в рамках формы «учитель-учитель»  
на 2023- 2024 учебный год

г. Глазов

## Пояснительная записка

Создание программы наставничества продиктовано новшеством времени. На сегодняшний день не только Национальный проект «Образование» ставит такую задачу, как внедрение целевой модели наставничества во всех образовательных организациях, но и сама жизнь подсказывает нам необходимость взаимодействия между людьми для достижения общих целей.

Настоящая программа наставничества в рамках формы «учитель-учитель» разработана Муниципальным бюджетным общеобразовательным учреждением «Средняя общеобразовательная школа №10» имени Героя Российской Федерации Антона Борисовича Ушакова (далее – Программа) разработана с целью достижения результатов федеральных и региональных проектов "Современная школа", "Молодые профессионалы (Повышение конкурентоспособности профессионального образования)" и "Успех каждого ребенка" национального проекта "Образование" во исполнение Распоряжения Министерства просвещения РФ от 25 декабря 2019 г. N P-145 о внедрении Целевой модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися (далее – Целевая модель).

Современному образованию нужен профессионально-компетентный, самостоятельно мыслящий педагог, психологически и технологически готовый к реализации гуманистических ценностей на практике, к осмысленному включению в инновационные процессы. Овладение специальностью представляет собой достаточно длительный процесс, предполагающий становление профессиональных компетенций и формирование профессионально значимых качеств.

Образовательный процесс МБОУ «СОШ №10» им.Героя РФ А.Б. Ушакова характеризуется следующими успехами и проблемами:

В коллективе работают 34 педагога, из них 3 учителя имеют высшую квалификационную категорию, 8 педагогов с первой квалификационной категорией. 5 молодых педагогов, работающих первый – третий годы, есть учителя, которые первый-второй год работают в школе №10. В каждом методическом объединении есть учителя- стажисты, которые готовы оказать помощь начинающим педагогическую деятельность специалистам, которые имеют качественные показатели в работе, участвуют в НПК, ведут методическую работу в городе (Куртеева Л.В., руководитель ШМО учителей естественно-математического цикла, наставник в рамках городского проекта МУНМК; Мышкина Г.А., руководитель ШМО учителей русского языка, литературы, географии и музыки, наставник в рамках городского проекта МУНМК; Захарова Е.Н., руководитель ШМО учителей кадетских классов, Перфилова Н.В., руководитель учителей начальных классов; Куртеева Л.И., учитель начальных классов; Кунаева Э.Г., учитель английского языка;

Стрелкова Н.Н., учитель информатики, являлась наставником в рамках городского проекта МУНМК в 2022-2-23 учебном году), привлекают к этой деятельности и обучающихся, занимаются исследованиями и проектами. Необходимо вовлечь молодых специалистов в образовательный процесс, помочь найти точки соприкосновения с родителями, обучающимися и педагогами внутри коллектива. Учитывая, что школа включена в проект «500+» с 2022 года по низким результатам ВПР, ОГЭ по предметам, начинающие педагоги должны знать объективные причины низкой успеваемости, сообща определить пути решения проблем. Кроме того, педагоги имеют большую учебную нагрузку, существует дефицит педагогических кадров.

Реализация программы по наставничеству позволит решить ряд выявленных **проблем:**

- дефицит педагогических кадров, и как следствие, высокая загруженность педагогов;
- низкая вовлеченность педагогов в практики взаимодействия с коллективом, и как результат, психологически неустойчивая атмосфера в коллективе;
- сопротивление отдельных педагогов необходимости модернизации трудовой деятельности в связи с переходом на обновленные ФГОС;
- недостаточная мотивация к профессиональному росту путем повышения квалификации по программам учреждений профессионального образования в следствие сильной загруженности педагогов;

Поддержка молодых специалистов, вновь прибывших педагогов, педагогов, имеющих трудности в реализации требований ФГОС – одна из ключевых **задач** образовательной политики.

Начинающим педагогам необходима профессиональная помощь в овладении педагогическим мастерством, в освоении функциональных обязанностей учителя. Необходимо создавать ситуацию успешности работы молодого педагога, способствовать развитию его личности на основе диагностической информации о динамике роста его профессионализма, способствовать формированию индивидуального стиля его деятельности.

Профессиональная помощь необходима не только молодым педагогам, но и вновь прибывшим в конкретное образовательное учреждение педагогам. Нужно помочь им адаптироваться в новых условиях, ознакомить их с документацией, которую им необходимо разрабатывать и вести в школе, а также оказывать методическую помощь в работе.

В связи с нестабильной периодически меняющейся ситуацией в части реализации ФГОС испытывать сложности в работе могут педагоги, имеющие вполне большой опыт работы. Сложность возникает при оформлении учебно-методической документации, а также применении на занятиях инновационных методов и электронных технологий.

Настоящая Программа позволит решить эти проблемы и создаст необходимые условия для максимально полного раскрытия потенциала личности педагогов, а также позволит оказать помощь педагогам в их

профессиональном становлении, приобретении профессиональных компетенций, необходимых для выполнения должностных обязанностей.

**Задачами Программы** в МБОУ «СОШ №10» им. Героя РФ А.Б.Ушакова» города Глазова являются:

- ускорение процесса профессионального становления молодых педагогов, развитие их способности самостоятельно, качественно и ответственно выполнять возложенные функциональные обязанности в соответствии с занимаемой должностью;

- адаптация молодых педагогов к условиям осуществления профессиональной деятельности и, как результат, увеличение числа закрепившихся в профессии педагогов;

- формирование сплоченного грамотного коллектива за счет включения в адаптационный процесс опытных педагогических работников, снижения текучести кадров;

- восполнение профессиональных и компетентностных дефицитов внутри педагогической среды одной образовательной организации.

Результатом правильной организации работы наставников будет высокий уровень включенности молодых (новых) специалистов в педагогическую работу, культурную жизнь образовательной организации, усиление уверенности в собственных силах и развитие личного, творческого и педагогического потенциалов. Это окажет положительное влияние на уровень образовательной подготовки и психологический климат в образовательной организации. Педагоги-наставляемые получают необходимые для данного периода профессиональной реализации компетенции, профессиональные советы и рекомендации, а также стимул и ресурс для комфортного становления и развития внутри организации и профессии.

Программа призвана обеспечить достижение целей, поставленных в государственной программе Российской Федерации «Целевой модели наставничества».

## Содержание программы

| Пункт программы                | Содержание  |
|--------------------------------|---|
| Наименование программы         | Программа наставничества в рамках формы «учитель-учитель»   |
| Куратор                        | Куратор по наставничеству, назначенный приказом директора.  |
| Участники                      | Педагоги МБОУ «СОШ №10» им. Героя РФ А.Б.Ушакова»   |
| Проблема, решаемая в Программе | <p>Поддержка молодых специалистов, вновь прибывших специалистов, а также педагогов, испытывающих трудности в части реализации обновленных ФГОС и инновационных образовательных ресурсов – одна из ключевых задач школы. Современной образовательной организации нужен профессионально-компетентный, самостоятельно мыслящий педагог, психологически и технологически готовый к реализации гуманистических ценностей на практике, к осмысленному включению в инновационные процессы. Овладение специальностью педагога – длительный процесс, предполагающий становление профессиональных компетенций и формирование профессионально значимых качеств.</p> <p>Проблема становится особенно актуальной в связи с переходом на новые требования ФГОС, так как возрастает потребность к повышению профессиональной компетентности каждого специалиста.</p> |
| Цель Программы                 | Создание необходимых условий для максимально полного раскрытия потенциала личности педагогов, а также помощь педагогам в их профессиональном становлении, приобретении профессиональных компетенций, необходимых для выполнения должностных обязанностей.   |
| Задачи                         | <ul style="list-style-type: none"><li>- ускорение процесса профессионального становления молодых педагогов, развитие их способности самостоятельно, качественно и ответственно выполнять возложенные функциональные обязанности в соответствии с занимаемой должностью;</li><li>- адаптация молодых педагогов к условиям осуществления профессиональной деятельности;</li><li>- формирование сплоченного грамотного коллектива за счет включения в адаптационный процесс опытных педагогических работников, снижения текучести кадров;</li></ul>  |

|  |  |
|--|--|
|  | - восполнение профессиональных и компетентностных дефицитов внутри педагогической среды одной образовательной организации.   |
| Сроки реализации                                       | 2023- 2024 учебный год   |
| Нормативно-правовые основания для разработки программы | <p>- Федеральный закон Российской Федерации от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;</p> <p>- Распоряжение Минпросвещения России от 25.12.2019 г. № Р-145 «Об утверждении методологии (целевой модели)наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися»;</p> <p>- Письмо Минпросвещения России от 23.01.2020 N МР-42/02 «О направлении целевой модели наставничества и методических рекомендаций» (вместе с «Методическими рекомендациями по внедрению методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися»).</p> <p>- Приказы по целевой модели наставничества в ОО.</p> |
| Социальные партнеры                                    | Школы города Глазова   |
| Этапы реализации                                       | <p>2. Подготовительный этап (сентябрь – октябрь 2023 года)</p> <p>II. Проектировочный этап (ноябрь 2023 года)</p> <p>III. Реализационный этап (ноябрь 2023 года– апрель 2024 года)</p> <p>IV. Рефлексивно-аналитический этап ( апрель-май 2024 года)</p> <p>V. Результативный этап ( май 2024 года)</p>  |
| Описание содержания формы наставничества               | Форма наставничества «учитель – учитель» предполагает взаимодействие молодого педагога (при опыте работы от 0 до 3 лет), нового специалиста (при смене места работы), или педагога с недостатком   |

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| <p>по форме «учитель-учитель»</p> | <p>определенных навыков, компетенций (вне зависимости от его профессионального опыта и возраста) с опытным и располагающим ресурсами и навыками специалистом/педагогом, оказывающим первому разностороннюю поддержку.</p> <p>Вариации ролевых форм внутри модели «учитель-учитель» различаются. Данная Программа отражает деление форм в зависимости от потребностей самого наставляемого, особенностей образовательной организации и ресурсов наставника.</p> <p>В программе рассмотрены 3 варианта наставничества:</p> <p><b>1. Взаимодействие «опытный педагог-наставник – молодой специалист-наставляемый».</b> Это классический вариант поддержки для приобретения молодым специалистом необходимых профессиональных навыков (организационных, коммуникационных) и закрепления на месте работы.</p> <p><b>2. Взаимодействие «опытный педагог-наставник – вновь поступивший на работу педагог».</b> Вариант поддержки для приобретения начинающим работать в данной организации педагогом необходимых знаний, специфики работы, ведения документации, корпоративной этики данной образовательной организации.</p> <p><b>3. Взаимодействие «лидер педагогов – педагог, испытывающий проблемы».</b> Вариант поддержки, сочетаемый с профессиональной помощью, направлением педагога к достижению профессиональных высот, оказанию учебно-методической помощи по предмету и т.д.</p> <p><b>Область применения в рамках образовательной программы.</b></p> <p>Форма наставничества «учитель – учитель» может быть использована как часть реализации программы повышения квалификации. Отдельной возможностью реализации программы наставничества является создание педагогических проектов для реализации в образовательной организации: конкурсы, курсы, творческие мастерские, семинары, разработка методического пособия.</p> |
| <p>Ожидаемые результаты</p>       | <p>Результатом правильной организации работы наставников и наставляемых будет:</p> <p style="text-align: center;"><i>для наставляемого</i></p> <p>1. Социально-профессиональная активность наставляемого, включенность наставляемых в</p>  |

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
|                                   | <p>педагогическую работу, культурную жизнь МБОУ «СОШ №10» им. Героя РФ А.Б.Ушакова»</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Самостоятельное, качественное и ответственное выполнение наставляемым возложенных функциональных обязанностей.</li> <li>3. Повышение профессиональной компетентности педагогов в вопросах педагогики и психологии.</li> <li>4. Появление собственных продуктов педагогической деятельности (публикаций, методических разработок, дидактических материалов).</li> <li>5. Участие педагогов в конкурсах и фестивалях профмастерства.</li> <li>6. Успешное прохождение процедуры аттестации.</li> </ol> <p style="text-align: center;"><i>Для наставника:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Повышение квалификации.</li> <li>2. Эффективный способ профессиональной самореализации.</li> <li>3. Достижение высокого уровня профессиональных компетенций.</li> </ol> <p style="text-align: center;"><i>Для образовательной организации:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Улучшение психологического климата в образовательном учреждении, внутри педагогического коллектива, связанное с выстраиванием долгосрочных и «экологических» коммуникаций на основе партнерства;</li> <li>2. Успешная адаптация начинающих педагогов и увеличение числа закрепившихся в профессии педагогов в МБОУ «СОШ №10» им. Героя РФ А.Б.Ушакова».</li> </ol> |
| <p>Механизм управления</p>        | <p>Корректировка Программы осуществляется Педагогическим советом школы.</p> <p>Управление реализацией Программы осуществляется директором и куратором по наставничеству (Приказ МБОУ «СОШ №10» им. Героя РФ А.Б.Ушакова» - Приказ № 226/01 - ОД от 04.09.2023 г.).</p> <p>О назначении наставников и формировании наставнических пар – приказ №272-ОД от 13.10.2023 г.</p>   |
| <p>Источники финансирования</p>   | <p>Приказ «О компенсационных выплатах» №211-ОД от 30.08.2023 г.</p>  |
| <p>Риски реализации Программы</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- сдвиг сроков исполнения ключевых мероприятий Программы наставничества, в связи с эпидемиологической обстановкой;</li> <li>- недостаточная мотивация участников Программы наставничества;</li> <li>- форс-мажорные обстоятельства</li> </ul>   |



## **Описание основной деятельности в рамках Программы**

Реализация Программы представляет собой поэтапную работу на «внутреннем контуре» (внутри МБОУ «СОШ №10» им. Героя РФ А.Б.Ушакова») и «внешнем контуре» (партнеры МБОУ «СОШ №17» им. И.А.Наговицына, МБОУ «СОШ №11», МБОУ «ФМЛ» в рамках реализации проекта МУНМК и другие школы города). Инструментом реализации Программы являются базы наставляемых и наставников. Формирование наставнических пар или групп осуществляется куратором во взаимодействии педагогами и иными педагогическими работниками МБОУ «СОШ №10» им. Героя РФ А.Б.Ушакова», располагающими информацией о потребностях педагогов и обучающихся как потенциальных участников Программы.

### **Этапы реализации Программы:**

#### **I. Подготовительный этап (сентябрь – октябрь 2023 года):**

Проводимые мероприятия на подготовительном этапе:

- администрацией образовательной организации проводится предварительный анализ проблем, которые возможно решить программой наставничества;
- отбор наставников и наставляемых;
- подбор и закрепление наставников за наставляемыми (за наставляемым может быть закреплено несколько наставников, у наставника может быть несколько наставляемых);
- привлечение внешних ресурсов ( в рамках проекта МУНМК);
- обучение наставников наставнической деятельности, знакомство наставляемых с системой наставничества (повышение квалификации, переподготовка, стажировка);
- выявление наставником индивидуальных потребностей, мотивов, способностей и склонностей наставляемого, его актуального уровня развития посредством различных методов исследования.

#### **Результат деятельности:**

- составлена база наставляемых, карта аналитики областей запросов наставляемых;
- составлен приказ о закреплении наставнических пар (групп) с письменного согласия их участников на возложение на них дополнительных обязанностей, связанных с наставнической деятельностью;
- привлечены к наставнической работе педагоги из других ОО;

- наставляемые ознакомлены с наставнической деятельностью, наставники прошли семинары, методические совещания по наставнической деятельности.

## **II. Проектировочный этап (ноябрь 2023 года)**

Проводимые мероприятия на проектировочном этапе:

- работа наставника и наставляемого с целеполаганием (постановка лично значимой образовательной или воспитательной цели);
- определение ресурсов наставляемого;
- самоанализ наставляемого (соотнесение индивидуальных потребностей с внешними требованиями);
- конкретизация цели и задач взаимодействия в наставнических парах/группах, проектирование персонализированных программ наставничества (Приложение 1).

### **Результат деятельности:**

- определены лично значимые образовательной или воспитательной цели наставляемых;
- проведен самоанализ индивидуальных потребностей наставляемого и внешних требований;
- составлены персонализированные программы наставничества.

## **III. Реализационный этап (ноябрь 2023 года – апрель 2024 года)**

Проводимые мероприятия на реализационном этапе:

- организация и осуществление куратором наставничества в образовательной организации посредством реализации дорожной карты;
- сопровождение наставником индивидуальной образовательной программы (плана) наставляемого.

### **Результат:**

- проведены все мероприятия, запланированные в индивидуальной образовательной программе наставляемого.

## **IV. Рефлексивно-аналитический этап (май 2024 года)**

Проводимые мероприятия на рефлексивно-аналитическом этапе:

- оценка эффективности построения и реализации индивидуальной образовательной программы (наставляемый осуществляет рефлексивную рефлексию позитивного опыта) (Приложение 2, Приложение 3), подготовка куратором отчета о реализации программы наставничества ОУ.

Результат:

- проведена оценка эффективности построения и реализации индивидуальной образовательной программы согласно критериям.
- составлен отчет о реализации индивидуальной программы.

#### **V. Результативный этап (май 2024 года)**

- Оповещение участников наставнических пар/групп об окончании наставничества;
- Распространение, обобщение лучших практик наставничества на уровне образовательного учреждения/города.

**Персонализированный план (программа)**  
в рамках организации работы наставнической пары

Форма наставничества: учитель-учитель

ФИО наставника:

ФИО наставляемого:

Цель:

Задачи:

Возможные основные направления деятельности педагога:

- социализация,
- научно-теоретические,
- нормативные правовые,
- предметно-профессиональные,
- психолого-педагогические (ориентированные на обучающихся и их родителей),
- методические (содержание образования, методики и технологии обучения)

| Направления наставнической деятельности | Затруднение                           | Меры преодоления затруднения / мероприятия                       | Срок                        | Срок достижения результатов  | Отметка о выполнении - <b>Выполнено или в процессе выполнения</b> | Анализ результатов  |
|---|---------------------------------------|--|-----------------------------|------------------------------|---|---|
| Социализация                            | Выстраивание эффективной коммуникации | Знакомство с корпоративной культурой образовательной организации | Сентябрь – декабрь 2023года | Сентябрь – декабрь 2023 года |   | Проходит психолого-социальную адаптацию, обеспечена успешность вхождения в новый коллектив, умеет решать межличностные затруднения, |

|                          |  |  |                                  |                                  |  |  |
|--------------------------|--|--|----------------------------------|----------------------------------|--|--|
|                          |  |  |                                  |                                  |  | позиция равноправного члена коллектива   |
| Нормативно-правовое      | Не имеет достаточного опыта в работе с документацией   | Знакомство с сайтом образовательной организации, основными и локальными актами, положениями, приказами, правилами внутреннего трудового распорядка | Сентябрь – декабрь 2023 года     | Сентябрь – октябрь 2023 года     |  | Умеет пользоваться сайтом образовательной организации, изучает основные нормативные документы и акты |
| Методические             | Требования к оформлению тетрадей (по русскому языку и литературе, в начальной школе, английскому языку). Требования к уроку. | Консультирование по оформлению тетрадей с наставником. Изучение методических рекомендаций.   | Сентябрь-декабрь 2023 года       | Сентябрь – декабрь 2023 года     |  | Повышает культуру общения со школьным коллективом. Индивидуальное общение с педагогическими кадрами  |
| Психолого-педагогическое | Взаимодействие с педагогами коллектива, с родителями и учащимися.  | Изучение сборника методических рекомендаций, материалов по вопросам педагогической этики, риторики, культуры.                                      | Сентябрь 2023 – апрель 2024 года | Сентябрь 2023 – апрель 2024 года |  | Повышает уровень профессионализма на уроке, обучает учащихся оформлению тетрадей и работы в них.     |

**Проведение мониторинга и оценки эффективности программ**  
 Опрос для мониторинга программы. Первый этап (начало работы)

**Примерная анкета насталаемого**

1. Сталкивались ли Вы раньше с программой наставничества? (да/нет)  
 Если да, то где? \_\_\_\_\_
2. Оцените в баллах от 1 до 10, где 1- самый низкий балл, а 10 - самый высокий.

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 3. Ожидаемый уровень комфорта при общении с наставником                                     | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 4. Насколько полезными/интересными, как Вам кажется, будут личные встречи?                  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 5. Насколько полезными/интересными, как Вам кажется, будут групповые занятия?               | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 6. Какой уровень поддержки Вы ожидаете от наставника?                                       | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 7. Насколько вы нуждаетесь в помощи наставника?   | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 8. Насколько понятным, согласно вашим ожиданиям, должен быть план, выстроенный наставником? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 9. Насколько Вам важно ощущение безопасности при работе с наставником?                      | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 10. Насколько Вам важно обсудить и зафиксировать ожидания наставника?                       | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 11. Ожидаете ли Вы после завершения проекта перемены в Вашей жизни?                         | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 12. Ожидаемый уровень пользы проекта для Вас.   | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |

13. Что Вы ожидаете от программы? \_\_\_\_\_
14. Что для вас является особенно ценным в программе? \_\_\_\_\_
15. Вы рады, что участвуете в программе? (Да/Нет)

### Примерная анкета наставника

1. Сталкивались ли Вы раньше с программой наставничества? (да/нет)

Если да, то где? \_\_\_\_\_

2. Оцените в баллах от 1 до 10, где 1- самый низкий балл, а 10 - самый высокий.

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 3. Насколько комфортным Вам представляется общение с наставляемым?            | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 4. Насколько Вы можете реализовать свои лидерские качества?                   | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 5. Насколько полезными/интересными, как Вам кажется, будут групповые занятия? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 6. Насколько могут быть полезны/интересны личные встречи?                     | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 7. Насколько Ваша работа зависит от предварительного планирования?            | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 8. Насколько Вы собираетесь придерживаться плана?                             | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 9. Ожидаемая включенность наставляемого в процесс.                            | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 10. Ожидаемый уровень пользы проекта для Вас.                                 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 11. Ожидаемый уровень удовлетворенности от совместной работы.                 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |

12. Что Вы ожидаете от программы от своей роли? \_\_\_\_\_

13. Что для вас является особенно ценным в программе? \_\_\_\_\_

15. Вы рады, что участвуете в программе? (Да/Нет)

## Проведение мониторинга и оценки эффективности программ

Опрос для мониторинга программы. Второй этап (завершение работы)

### Примерная анкета наставляемого

1. Сталкивались ли Вы раньше с программой наставничества? (да/нет)

Если да, то где? \_\_\_\_\_

2. Оцените в баллах от 1 до 10, где 1- самый низкий балл, а 10 - самый высокий.

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 3. Насколько комфортным было общение с наставником?                           | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 4. Насколько полезными/интересными, были личные встречи с наставником?        | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 5. Насколько полезными/интересными, как Вам кажется, будут групповые занятия? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 6. Ощущение поддержки наставника  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 7. Помощь наставника  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 8. Насколько был понятен план работы наставника?                              | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 9. Ощущение безопасности при общении с наставником                            | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 10. Насколько было понятно, что от Вас ожидает наставник?                     | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 11. Насколько Вы довольны вашей совместной работой?                           | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 12. Насколько вы довольны результатом?  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |

13. Что вы ожидали от программы? \_\_\_\_\_

14. Насколько оправдались Ваши ожидания? \_\_\_\_\_

15. Что особенно ценно для Вас было в программе? \_\_\_\_\_

16. Чего Вам не хватило в программе и/или что хотелось бы изменить?

---

17. Понравилось ли Вам участвовать в программе? (да/нет)

18. Хотели бы Вы продолжить работу в программе наставничества? (да/нет)

*Дополнительные вопросы:*

19. Появилось ли у Вас желание посещать дополнительные творческие кружки, объединения, спортивные секции? (да/нет)

20. Стали ли вы интересоваться новой информацией (подписались на новый ресурс, прочитали дополнительную книгу или статью в интересующей Вас сфере? (да/нет)

21. Появилось ли у Вас лучшее понимание собственного профессионального будущего? (да/нет)

22. Возрос ли у Вас интерес к одной или нескольким профессиям? (да/нет)

23. Появилось ли у Вас желание изучать что-то помимо основной программы? (да/нет)



24. Появилось ли у Вас реализовывать собственный проект в интересующей Вас области?  
(да/нет)
25. Появилось ли у Вас желание посетить дополнительные спортивные мероприятия?  
(да/нет).
26. Появилось ли у Вас желание посетить дополнительные культурные мероприятия?  
(да/нет)
27. Планируете ли Вы стать наставником в будущем и присоединиться к сообществу?  
(да/нет)

### **Примерная анкета наставника**

1. Сталкивались ли Вы раньше с программой наставничества? (да/нет)

Если да, то где? \_\_\_\_\_

2. Оцените в баллах от 1 до 10, где 1- самый низкий балл, а 10 - самый высокий.

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 3. Насколько комфортным было общение с наставляемым?                  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 4. Насколько удалось реализовать свои лидерские качества в программе? | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 5. Насколько полезными/интересными были личные встречи?               | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 6. Насколько полезными/интересными были групповые встречи?            | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 7. Насколько удалось спланировать работу?                             | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 8. Насколько удалось осуществить свой план?                           | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 9. Насколько Вы оцениваете включенность наставляемого в процесс?      | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 10. Насколько Вы довольны вашей совместной работой?                   | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 11. Насколько Вам понравилась работа наставником?                     | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 12. Насколько вы довольны результатом?                                | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |

13. Что вы ожидали от программы? \_\_\_\_\_

14. Насколько оправдались Ваши ожидания? \_\_\_\_\_

15. Что особенно ценно для Вас было в программе? \_\_\_\_\_

16. Чего Вам не хватило в программе и/или что хотелось бы изменить? \_\_\_\_\_

---

17. Понравилось ли Вам участвовать в программе? (да/нет)

## Отчёт-оценка проделанной работы наставнических пар за период \_\_\_\_\_

| Наименование компетенций, которые необходимо сформировать, развить | Содержание деятельности | Сроки | Формат | Результат (планируемый) | Реальный результат |
|--|-------------------------|-------|--------|-------------------------|--------------------|
|  |                         |       |        |                         |                    |
|  |                         |       |        |                         |                    |
|  |                         |       |        |                         |                    |
|  |                         |       |        |                         |                    |